




PLAN OPERAȚIONAL 2018

Domeniul	Obiectiv	Acțiuni propuse pentru realizarea obiectivului	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
I. Învățământ	1. Creșterea numărului de candidați pentru examenele de admitere	1. continuarea programelor de promovare și de popularizare a ofertei de studiu în zonele de interes; 2. organizarea cursurilor de pregătire gratuită pentru admitere; 3. promovarea în media a programelor academice și realizarea unor materiale promoționale; 4. distribuirea locurilor alocate de MECS; 5. organizarea concursurilor de admitere.	6 programe de studiu de licență și 5 programe de studii masterat (FAM)	turnee – 3000 lei	buget	Decanii Directorii de departament Comisia de oferte educaționale	Ian.-sept. 2017
			6 programe de studiu de licență și 6 programe de studii masterat (FAR)	pliante, publicitate, afise, fotografii - 8000 lei	proiecte de finanțare, sponsorizari	Decanii Directorii de departament Comisia de oferte educaționale	Ian-sept.2017
	2. Lărgirea ofertei educaționale la ciclul licență și master	1. elaborarea dosarelor pentru evaluarea periodică a programelor de studii universitare de masterat în domeniul <i>Teatru și artele spectacolului</i> în limbile română și maghiară 2. elaborarea dosarului de autoevaluare în vederea obținerii acreditării cu încredere a programului de studiu de licență: <i>Comunicare audiovizuală – scenaristica, publicitate, media</i> în limba maghiară; 3. inițierea și acreditarea unui program internațional de masterat în domeniul teatrului aplicat (Theater in Education) în colaborare cu 2 universități din UE. 4. Inițierea unui program de studii doctorale cu predare în limba engleză pentru candidați din afara țării	12 programe de studiu - nivel masterat 1 program de masterat – încadrare în domeniu 1 program de masterat internațional 1 program studii doctorale	3743*12 (sau *3) 3743 Total: lei	Buget	Decanii Directorul Departamentului de Teatru și Arte Vizuale, (respectiv Directorul Departamentului de Teatru, Arte vizuale și Științele Comunicării la FAM), Directorul Departamentului de Muzica FAR, responsabilii de programe, membrii comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivelul Facultății	Ianuarie-iunie 2017

						de Arte în limba română	
3. Optimizarea organizării practicii	<ol style="list-style-type: none"> 1. implicarea studenților - în cadrul practicii de specialitate (anul II, III licență) la realizarea spectacolelor și concertelor publice de la Teatrul Studio și Studio 2.1; 2. reglementarea colaborării studenților pe bază de contracte cu instituții de spectacole, centre culturale sau filarmonici; 3. analiza eficienței organizării practicii îmbunătățirea regulamentului practicii și a tutoratului; 4. facilitarea plecării studenților în practica în străinătate la instituții de specialitate prin contracte ERASMUS 5. editarea unei reviste a studenților teatrologi (pentru efectuarea practicii în domeniu) 6. Realizarea unei reviste on-line (prin colaborare cu alte instituții cu profil asemănător – SNSPA București) 7. Publicarea unui volum de dramaturgie originală a studenților de la mastearatul de scriere dramatică FAR 8. Concerte corale în deplasare (Departamentul de muzică, FAR) 	<p>2000 lei proiecte de finantare</p> <p>2000 lei</p>			<p>Directorii de Departamente</p> <p>Comisia de evaluare și asigurare a calității Tutorii de an Coordonatori: lect.univ. dr. Raluca Blaga (FAR) Lect.univ. Boros Kinga (FAM)</p> <p>Prof.univ.dr. Alina Nelega (FAR)</p> <p>Prof.univ.dr. Carmen Mihăescu (FAR)</p>	<p>Ianuarie-septembrie</p> <p>Ian.- iulie2016</p>	
4. Perfecționarea școlii doctorale	<ol style="list-style-type: none"> 1. asigurarea finalizării ritmice a tezelor de doctorat 2. abilitarea cadrelor didactice proprii pentru conducere de doctorat 	<p>2 cadre didactice FAR 3 cadre didactice FAM</p>			<p>Profesorii abilitați pentru Școala Doctorală</p>	<p>Ianuarie-decembrie</p>	
5. Ridicarea calității predării și învățării	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluarea și îmbunătățirea documentelor elaborate privind standardele pe universitate și pe facultăți pentru evaluarea studenților în consens cu experiența școlilor artistice performante; Regulament de examinare și notare a studenților, Regulamentul de activitate profesională a studenților: 1. Studii de licență, 2. Studii de masterat, 3. Studii de doctorat 				<p>Decanii Comisia de evaluare și asigurare a calității din cadrul FAR Secretariat FAR</p>	<p>Permanent</p>	
	<ol style="list-style-type: none"> 2. multiplicarea de cursuri și sinopsisuri; 			<p>Directorii de Departamente</p>			
	<ol style="list-style-type: none"> 3. realizarea de cursuri și sinopsisuri în format electronic; 			<p>Comisia pentru</p>			

		4.	continuarea politicii de ocupare a posturilor didactice vacante cu titulari prin angajari noi si promovari;	2-6 posturi (FAR) 5-6 posturi (FAM)	45000 lei din proiecte	proiecte de finanțare	cercetare științifică	
							Decanii Directorii de Departamente	
		5.	continuarea programului de visiting profesor;	2-3 cadre, DM FAR 10 cadre didactice (FAM) 5 cadre didactice FAR			Decanii Directorii de Departamente	
		6.	continuarea programului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice;	8-10 studenți și cadre didactice (FAR si FAM)			Biroul pentru programe comunitare	
		7.	mediatizarea rezultatelor studiilor artistice prin îmbunătățirea organizării Porților deschise și Galei absolvenților;	10-15 manifestări (FAR) 10-15 manifestări (FAM)			Decanii Directori Departamente Secretariatele literare	
		8.	asigurarea accesului studenților la proiectele inițiate privind schimburile de experiență cu alte instituții de profil prin participarea acestora la festivaluri și workshopuri cu caracter intern sau internațional;				Decanii Directorii de Departamente Secretariatele literare	
		9.	diversificarea informatizării procesului de învățământ în funcție cu profilul și cu cerințele fiecărui program de studiu.				Secretariat FAR, Secretariat FAM	
							10000 lei din buget și proiecte	
II.Creație-cercetare	1. Amplificarea calitativă și cantitativă a creației artistice	1.	realizarea pe Scena Teatrului Studio a producțiilor teatrale în interpretarea studenților de la cursurile de masterat actorie;	4 producții teatrale (FAR) 4 producții teatrale (FAM)	24 000 lei	Buget, Proiecte, Sponsorizări	Decanii, Directorii de Departamente, Consiliile Facultăților, Comisiile pentru programe artistice	Permanent
		2.	realizarea pe scena Teatrului de păpuși a universității unor producții în interpretarea studenților de la ciclul de masterat, arta actorului de animație; (FAR)	2-3 productii (FAR) 3 productii (FAM)	18000 lei		Decanii, Directorii de Departamente, Consiliile Facultăților,	
		3.	realizarea pe scena Teatrului de păpuși a universității a 2 producții în interpretarea studenților de la ciclul de masterat, arta actorului de animație; (FAM)					

		4. realizarea pe scena Teatrului Studio, a Teatrului de Animație și în alte săli-studio de producții spectaculare, concerte sau expoziții în interpretarea studenților de la ciclul de licență, al programelor de studii: regie, muzică, scenografie, coregrafie	5 spectacole (FAM) 5 spectacole FAR	15000 lei 15000 lei		Decanii, Directorii de Departamente, Consiliile Facultăților, Comisiile pentru programe artistice	
		5. încheierea unor contracte de colaborare cu Teatrul Național Tg.Mureș, cu Teatrul pentru Copii și Tineret Ariel Tg. Mureș, cu Teatrul 74 Tg. Mureș, cu Teatrul Yorick, Teatrul Gong – Sibiu, Teatrul Prichindel – Alba Iulia, Teatrul Municipal Deva, Teatrul Nottarra București, Centrul Replika București etc., în vederea asigurării spațiilor necesare pentru realizarea unor spectacole publice în interpretarea studenților de la cursurile de masterat, specializarea actorie, regie și actorie de teatru de animație; concerte sau expoziții în interpretarea studenților de la ciclul de licență – pedagogie muzicală, scenografie, coregrafie.				Decanii, Comisia pentru strategie și dezvoltare	
		6. Încheierea unor contracte cu institutii media (Radio Tirgu Mures, TVR Tg. Mureș, TTM TG. Mureș, Radio ErdélyFM, ErdélyTV, etc.) cu scopul de a asigura realizarea si difuzarea (broadcasting) proiectelor media;				Decanii, Directorii de Departamente,	
		7. promovarea colaborării cu teatrele profesioniste în vederea asigurării spațiilor necesare realizării spectacolelor de absolvire ale studenților în regie, ciclul masterat;		6000 lei		Decanii	
		8. realizarea pe scena Studioului sau în alte spații de spectacol de proiecte de creație și cercetare ale cadrelor didactice în cadrul programului Atelier Academic;	1 spectacol (FAR) 1 spectacol (FAM)	6000 lei 6000 lei	proiecte de finanțare	Decanii, Directorii de Departamente, Consiliile Facultăților, Comisiile pentru programe artistice	
		9. organizarea de deplasări și turnee cu spectacolele studențești și ale cadrelor didactice;	Minim 5 (FAR) 5 (FAM)	15000 lei		Decanii, Directorii de Departamente	
		10. participarea la festivaluri teatrale/de film naționale și internaționale cu spectacolele studențești și ale cadrelor didactice; 4 festivaluri din Ungaria prin selecție: Miskolc, Kecskemét, Budapesta. Kisvárdá	Minim 3 (FAR) 3 (FAM)	25000 lei		Decanii	
		11. organizarea unui festival al școlilor de teatru din centrul și estul Europei;		50000 lei	Proiecte de finanțare, (MEN, BGA	Decanii, Comisia pentru strategie și dezvoltare	

	12. organizarea unei intalniri internationale a studentilor de actorie care invata in limba maghiara – editia a II-a (România, Ungaria, Slovacia, Serbia, Slovacia, Ucraina)	FAM	10000 lei	Ungaria)	Directorul Departamentului de Tetr, Arte vizuale si Stiintele Comunicarii la FAM	Aprilie 2017
	13. Facilitarea participarii studentilor din clasele Comunicare audiovizuala – Multimedia la festivaluri de filme (scurt-metraje, filme documentare) de reper ;		30000 lei	buget	Decan FAM	
	14. Pregătirea Taberei de vară de dramaturgie în parteneriat cu Teatrul Lark din New York;		2500 lei	Sponsorizari, proiecte	Decanii	
	15. participarea la proiectul de dramaturgie Fabula Mundi, in colaborare cu Teatrul National Tg. Mures (Compani Ilviu rebreanu)		2500 lei	buget	Decanii, Comisia pentru programe artistice	
	16. continuarea proiectului- concurs international de dramaturgie POPDRAMA		10000 lei	sponsorizari	Lect.univ.dr. Raluca Blaga	
	17. organizarea unei noi ediții a ImproScott Visiting Team (atelier de creatie cu invitați din Scoția, România, Ungaria –specialiști în domeniul artelor spectacolului)				Responsabil proiecte de finanțare	
	18. lărgirea și diversificarea surselor de finanțare ale producțiilor teatrale, deplasărilor și turneelor cu spectacole prin amplificarea participărilor la competițiile de proiecte artistice finanțate pe plan național și internațional – AFCN, ICR, Fondul Bethlen Gabor, Asociații Culturale, etc.;				Decanii, Directorii de Departamente, Comisia de strategie și dezvoltare	
	19. susținerea colaborării cadrelor didactice la realizarea spectacolelor teatrale, de păpuși, muzicale la instituții de profil din țară și din alte țări;		2000 lei		Comisia de cercetare științifică	
	20. producerea/editarea înregistrărilor proprii pe suporturi DVD, CD în cadrul Editurii UART Press;				Comisia pentru programe artistice	
	21. optimizarea gestionării bazei de date privind contractele de creație;					
2. Optimizarea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice și ale studenților implicați în cercetare științifică.	1. organizarea colectivelor de cercetare la nivelul departamentelor				Comisia pentru cercetare științifică	permanent
	2. organizarea conferinței științifice internaționale anuale în domeniul Științelor Teatrale		10000 lei	Buget, proiecte	Comisia pentru cercetare științifică, decanii	
	3. organizarea conferinței științifice internaționale anuală în domeniul Științelor Media		8000 lei	Buget, proiecte		
	4. organizarea conferinței DPPD		4000 lei			
	5. organizarea simpozionului de muzicologie (FAR)		4000 lei			
	6. editarea a două numere a revistei Symbolon;		8000 lei	Buget, proiecte	Comisia pentru cercetare științifică	

		7. creșterea vizibilității naționale și internaționale a revistei Symbolon;				Comisia pentru cercetare științifică decanii	
		8. creșterea vizibilității naționale și internaționale a cercetării din UAT;				Comisia pentru cercetare științifică decanii	
		9. optimizarea gestionării contractelor de cercetare;				Comisia pentru cercetare științifică	
		10. creșterea numărului de doctoranzi, sprijinirea doctoranzilor pentru efectuarea de stagii în alte țări în vederea finalizării tezei;		10000	proiecte	Conducătorul Școlii de doctorat	
		11. organizarea unor colective de cercetare în limba română și în limba maghiară pentru studenți de la cursurile de licență și masterat interesați de studierea teoriei și istoriei teatrului, a muzicii, a artelor vizuale, a științelor media și muzicologiei.				Directorii de Departamente Comisia pentru cercetare științifică	
		12. introducerea și aplicarea de standarde riguroase pentru evaluarea și gestionarea performanțelor științifice; 13. Inițierea unui Centru de Studii Muzicale sau extinderea domeniului Centrului de Cercetare Teatrală în domeniul muzicii.				Comisia pentru cercetare științifică, Decanii Membrii DM FAR, FAM	
III. Baza materială	1. Lărgirea spațiilor de învățământ și de creație	1. Dotarea spațiilor de învățământ și producție teatrală din cadrul Teatrului de Animație - Studio 2.1 din str. Frunzei nr.9; clădirea de pe str. Eminescu, optimizarea activității de învățământ, creație și cercetare desfășurată în aceste spații Cantina- bufet a UAT!!!!!!!		300000 lei	Buget, proiecte	Decanii, Comisia pentru strategie și dezvoltare	permanent
	2. Continuarea dotării spațiilor de învățământ și a studiourilor de creație	1. dotarea sălilor de curs 2. realizarea unui set de practicabile pentru scena Studio 3. dotarea laboratorului multimedia 4. realizarea și dotarea unui nou studio de înregistrare audio-video, multimedia (strada Frunzei) 5. organizarea și dotarea atelierului de croitorie din clădirea de pe str. Frunzei		6500 lei 45000 lei 1500 lei	buget, Fundația Studium-Prospero buget	Comisia pentru strategie și dezvoltare	permanent
	3. Îmbunătățirea condițiilor de studiu în bibliotecă	1. creșterea fondului de carte, CD etc a bibliotecii; continuarea informatizării serviciilor în bibliotecă.				Secretariat	permanent
	4. Dezvoltarea infrastructurii logistice	1. îmbunătățirea permanentă a paginii web a universității; 2. organizarea unei baze de date cu realizările majore ale corpului profesoral în domeniul creației artistice și a cercetării științifice, cu posibilități de accesare pe internet;		10000 lei 5000 lei	buget, proiecte de finanțare	Comisia pentru imagine și contacte Secretariat literar, Secretariat FAR, FAM Comisia pentru imagine și contacte	Permanent Permanent

		<ol style="list-style-type: none"> 1. încheierea de noi acorduri cu universitățile din alte țări; 2. reînnoirea acordurilor expirate sau pe cale de expirare; 3. căutarea de noi oportunități de colaborare internațională în domeniile învățământului, a creației artistice și a cercetării științifice și în afara spațiilor limbii române și maghiare; 				Decanii Comisia pentru strategie și dezvoltare	
IV. Cooperarea internațională	1. Intensificarea cooperărilor internaționale	<ol style="list-style-type: none"> 1. participarea la festivalurile teatrale/de film din alte țări; 2. căutarea de noi oportunități pentru obținerea unor invitații la festivaluri internaționale și din afara spațiilor limbii române și maghiare; 3. găzduirea unor reuniuni internaționale; 4. participarea la reuniuni organizate în alte țări în probleme de interes a UAT. 		20000 lei	Buget, proiecte de finanțare	Decanii, Directorii de Departamente	Permanent
	2. Creșterea vizibilității internaționale	<ol style="list-style-type: none"> 1. implementarea de noi proiecte cu finanțare europeană; ex. UAT*s NEXT (îmbunătățirea accesului pe piața muncii a absolvenților UAT prin facilitarea activităților de învățare în mediul de muncă real național și european – proiect de practică artistică) 2. promovarea participării la proiecte internaționale 3. parteneriate cu agenți economici, fundații, asociații și societăți profesionale, Inspectoratul Școlar Județean, licee și instituții de învățământ) 			Proiecte		Permanent
	3. Atragerea de noi finanțări	<ol style="list-style-type: none"> 1. realizare site dedicat candidaților internaționali; 				Secretariat FAR, FAM Comisia de oferte educaționale, Comisia pentru imagine și contacte	Permanent
	4. Creșterea numărului de studenți străini și sprijinirea lor pentru integrare în mediul UAT	<ol style="list-style-type: none"> 1. punerea în aplicare a dispozițiilor privind legile și ordinele de actualitate în domeniul învățământului superior; 2. organizarea, la începutul fiecărui semestru, a întâlnirilor pentru orientarea studenților străini, dacă este cazul. 				Decanii Comisia de oferte educaționale	Permanent
V. Management	Managementul academic: 1. Optimizarea structurilor de conducere academică	<ol style="list-style-type: none"> 1. elaborarea evaluării realizării planului operațional pe 2016. 				Decanii, Directorii de Departamente,	Permanent
	2. Evaluarea activității FAR, FAM pentru anul 2015- 2016 și stabilirea Planului Operațional al FAR, FAM pentru anul 2017	<ol style="list-style-type: none"> 1. emiterea adresei către directorii de departamente 2. elaborarea și adoptarea Planului operațional pe 2017. 				Decanii, Directorii de Departamente,	Permanent

<p>Managamentul resurselor umane</p> <p>1. Acoperirea deficitului de cadre didactice</p>	<p>1. revizuirea fișelor posturilor;</p> <p>2. revizuirea fișelor de evaluare a personalului didactic;</p> <p>3. asigurarea eficienței evaluării și coordonarea acestora cu resursele financiare;</p> <p>4. elaborarea unui sistem intern de comunicare a rezultatelor evaluării anuale.</p> <p>5. publicarea posturilor vacante și organizarea concursurilor pentru ocuparea lor cu titulari.</p>					Decanii, Directorii de Departamente, Responsabil DPPD	Permanent
<p>Managamentul calității</p> <p>1. Optimizarea procesului de asigurarea a calității activităților universitare</p>	<p>1. elaborarea de programe de asigurare a calității la nivelul serviciilor administrative;</p> <p>2. îmbunătățirea procedurii de evaluare a personalului din cadrul serviciilor administrative;</p> <p>3. continuarea reformei curriculare.</p>					Decanii	Permanent
<p>2. Eficientizarea sistemului administrativ</p>	<p>1. evaluarea satisfacției studenților în raport cu oferta de servicii oferite</p>					Decanii, Directorii de Departamente, responsabil DPPD	Permanent
<p>3. Optimizarea rezultatelor învățării și a procedurilor de evaluare a rezultatelor învățării</p>	<p>1. îmbunătățirea procedurilor de evaluare colegială;</p> <p>2. îmbunătățirea procedurilor de evaluare de către studenții, cât și de către managament a activității cadrelor didactice;</p> <p>3. îmbunătățirea formularului de autoevaluarea a activității cadrelor didactice.</p>					Decanii, Directorii de Departamente, Responsabil DPPD	Permanent

Aprobat în ședința Senatului din data de 14.02.2018 /Hotărârea Senatului nr. 24/14.02.2018.

Președintele Senatului,
Conf.univ.dr. Magdalena Florea